**11.3 Factibilidad Económica**

La factibilidad económica evalúa si el proyecto es financieramente viable a partir del análisis de ingresos proyectados, costos estimados, rentabilidad esperada y proyecciones a mediano plazo. Con base en la inversión inicial, modelo de monetización y estrategia de crecimiento, se ha realizado una estimación de viabilidad sostenible a 5 años.

**Ingresos Proyectados**

El modelo de ingresos se basa en **suscripciones mensuales**, **comisiones por servicios** (veterinarios, tienda, adopciones, etc.), y **publicidad dirigida** dentro de la plataforma.

**Supuestos Clave**

* **Usuarios suscritos en año 1:** 10,000
* **Crecimiento anual de usuarios:** 35%
* **Ingreso promedio mensual por usuario (ARPU):** $90 MXN
* **Comisiones adicionales y publicidad:** 20% del ingreso base mensual

**Proyección de Ingresos Totales (MXN)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Año | Usuarios Estimados | Ingreso Base Anual | Comisiones / Publicidad (20%) | Ingreso Total Estimado |
| 1 | 10,000 | $10,800,000 | $2,160,000 | $12,960,000 |
| 2 | 13,500 | $14,580,000 | $2,916,000 | $17,496,000 |
| 3 | 18,225 | $19,701,000 | $3,940,200 | $23,641,200 |
| 4 | 24,604 | $26,572,320 | $5,314,464 | $31,886,784 |
| 5 | 33,215 | $35,071,920 | $7,014,384 | $42,086,304 |

**Costos Estimados**

Se consideran tanto costos fijos como variables, asociados a personal, infraestructura, servicios externos, operación en la nube, soporte y marketing.

**Costos Anuales Estimados**

|  |  |
| --- | --- |
| Concepto | Costo Anual (MXN) |
| Nómina total | $15,408,346 |
| Otros gastos operativos | $1,404,600 |
| Gastos legales y marketing | $317,500 |
| Renta y operación en nube | $3,600,000 |
| Mantenimiento y soporte | $750,000 |
| Seguridad y servicios externos | $329,400 |
| Total anual estimado | **$23,330,376** |

**Proyecciones Financieras a 5 Años**

**Comparación de Ingresos vs. Costos**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Año | Ingresos Totales | Costos Totales | Resultado Neto |
| 1 | $12,960,000 | $23,330,376 | -$8,849,846 |
| 2 | $17,496,000 | $22,000,000 | -$4,504,000 |
| 3 | $23,641,200 | $22,500,000 | +$1,141,200 |
| 4 | $31,886,784 | $23,000,000 | +$8,886,784 |
| 5 | $42,086,304 | $24,000,000 | +$18,086,304 |

**Rentabilidad y Punto de Equilibrio**

* **Punto de equilibrio estimado:** Entre año 2.8 y 3
* **Margen de utilidad bruta esperado al año 5:** ~43%
* **ROI estimado a 5 años (sobre inversión de $21M):**
  + Beneficio acumulado neto: ~$14.76M
  + **ROI total a 5 años:** ≈ **70.3%**
  + **Tasa interna de retorno (TIR):** Aproximadamente **19% anual**

**Conclusión de Factibilidad Económica**

El proyecto presenta **una factibilidad económica sólida a mediano plazo**, con recuperación estimada al año 3 y rentabilidad creciente gracias al modelo escalable basado en usuarios y servicios digitales. A pesar del déficit operativo inicial (financiado por inversión mixta), el negocio se estabiliza rápidamente gracias al crecimiento proyectado en usuarios y monetización inteligente del ecosistema.